

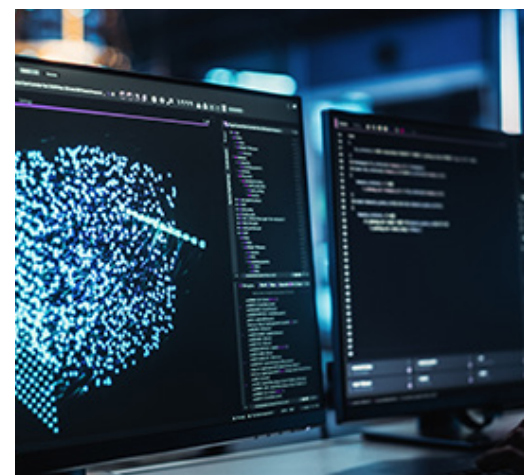
# X PROGRAMA MARCO

POR FRANCISCO MARÍN



Foro  
Empresas  
Innovadoras

El pasado 26 de junio se ha conocido un **acuerdo del Consejo de la UE sobre el futuro del siguiente Programa Marco para el período 2028–2034**. Conviene precisar que es el más importante de Europa para empujar la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en los 27 países que conformamos la Unión.



Este acuerdo **avanza bien en las líneas fundamentales**, pero como se puede uno imaginar – arrancará en el año 2028– **todavía le quedan muchos escalones por subir** hasta que se pueda dar por cerrado. Entre otros, nada menor, el acuerdo sobre el **Marco Financiero Plurianual** (el Presupuesto) que da sentido a todos los compromisos de la UE.

Por su carácter provisional, por su indefinición propia del momento en que vivimos, en este breve artículo voy a evitar los datos numéricos, concretos, para quedarme con la **visión de contexto, el camino por el que avanzamos y los retos que nos quedan por conocer** para juzgar sus propuestas de solución.

Echando la vista atrás tenemos que recordar que arrancaba el 2025 con una **visión** de España del Programa Marco vigente **marcadamente autosatisfecha**. **La participación de los actores españoles en el Horizont Europa era buena** y parecía que nos dábamos por contentos con que **“todo siguiera igual”**. Algunas posiciones de los más conocedores e interesados en que todo mejorase, alarmados por la falta de una **evaluación del riesgo** que se podía dibujar en el horizonte, nos llevó a convocar un debate en el que discutir y **proponer las reglas que se debían de mantener y aquellas que se necesitaban cambiar** de cara al siguiente período del X Programa Marco.

Como consecuencia de esos debates en los que participaron **diez entidades de la sociedad civil** (AFIDI, APTE, ASEBIO, CLUSTERS, CRUE, CTA, FARMAINDUSTRIA, FEDIT, FEI, IND+I y SERNAUTO) se generó, en julio del 2025 el documento **“Reflexiones sobre el programa marco de investigación e innovación (2028–2034)”** que se **presentó al Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades**, en la persona de su Secretario de Estado Juan Cruz Cidugosa. La **profunda coincidencia en la oportunidad y conveniencia de las propuestas** nos permitió tener confianza en que España iba a plantear en el seno de la UE unas iniciativas coincidentes con las que la sociedad civil deseaba.

Los siguientes pasos, dados por la representación española en los órganos de gobierno, han sido positivos y han permitido que las **principales ideas recogidas en el acuerdo** del mes en curso nos permitan contemplar el X Programa Marco con **buenas perspectivas**.

Es de justicia reconocer el **positivo rol** jugado en la defensa de estos valores por parte **del referido Secretario de Estado**, argumentando con firmeza los deseos de España en un marco distinto, con retos diferentes, pero en los que **la Ciencia, la Tecnología y la Innovación tienen un papel protagonista**.

De forma muy telegráfica, como corresponde con el estado actual del proceso, en estos momentos se vislumbra un Programa con un **fuerte crecimiento presupuestario – más de 140.000 millones de euros** – con una clara orientación al **mantenimiento de los cuatro pilares** en los que se fundamenta el Programa, con una relación estrecha y cooperativa con el nuevo **Fondo de Competitividad de la UE** y con una apuesta explícita por apuestas claves como el **Deep-Tech** o las **tecnologías duales**, claves para que tengamos en Europa una **autonomía estratégica** y unas **políticas de Seguridad y Defensa** acordes con el actual momento geopolítico.

Los miembros del grupo que alumbró el primer documento, en mi opinión, deberíamos retomar las conversaciones para **seguir de cerca los próximos pasos** que serán definitivos a la hora de mantener la confianza en la senda por la que vamos o si fuera preciso alertar de potenciales desviaciones de última hora. No cabe ahora hacer mucho más que seguir con mucha cercanía los próximos pasos, pero desde esa posición debemos estar preparados para **seguir apoyando aquellas tesis que entendemos defienden a los actores españoles** en ese teatro donde es mucho lo que nos jugamos.

**Contamos con una apuesta clara, defendámosla hasta la meta de llegada.**