

Tribuna

La máquina del café, antecesora del 'co-working'

■ José Manuel Jiménez y Regina Revilla, Foro de Empresas Innovadoras.

En la incubadora de empresas del parque científico la máquina del café era, y creemos que sigue siendo, el punto de encuentro informal dónde más posibilidades hay de facilitar la innovación. Sin ánimo de exagerar, esta ingente posibilidad de innovación se debe al encuentro con gran número de personas de ámbitos, formación y actividades distintas a la propia. Si innovar es hacer algo distinto o hacer lo mismo de una forma distinta, nada más estimulante que tratar con problemas distintos, soluciones distintas y, en definitiva, formas de hacer diferentes. Todo lo que uno de nosotros sabe como economista sobre el pez cebra, utilizado con profusión en la investigación biomédica por sus ventajas de análisis celular y desarrollo embrionario, lo aprendió en la máquina de café antes de precipitarse a consultar en Internet. Hay pocas cosas nuevas y la máquina del café fue un mito en la California de hace unas décadas y, en particular, en Silicon Valley donde ya se consideraba formalmente como una ventana al conocimiento general y al intercambio de ideas. Además, el escenario de este encuentro es muchas veces propicio para una relación más comunicativa y humana. La predisposición con la que uno llega a la máquina de café, esa intención de "desconectar", de "ver que hay por ahí", esa curiosidad que lleva a la pregunta "y tú, ¿qué es lo que haces?" no suele darse con facilidad en otros lugares, bien porque las personas no son relevantes para un entorno empresarial - técnico - científico - intelectual, o bien porque la predisposición no es la misma ni es recíproca. El ascensor no es lo mismo. Curiosamente, el grado de confianza y comunicatividad entre personas que entran en un ascensor es en la mayoría de los casos nulo. Todos conocemos esa sensación de mirar al techo, al suelo, contar impacientemente los pisos o hablar del tiempo meteorológico. En estas circunstancias es prácticamente imposible que surja una oportunidad de colaboración o innovación conjunta. Los diversos sectores, ya sean técnicos o artísticos, o las áreas del saber tienen medios y métodos para el crecimiento profesional, los cuales son tremendamente endogámicos.

Nada peor en innovación que un congreso profesional sobre un tema específico para encontrarse muy probablemente individuos semejantes con antecedentes y procederes idénticos. Esto no significa que puntualmente no se puedan presentar avances científicos o novedades interesantes, pero son la excepción. Además se presentan desde fuera, pero muy rara vez surgen durante el evento. Hay eventos con fines interdisciplinarios y creativos de toda variedad y para todos los gustos y "bolsillos", incluso foros virtuales en Internet. Pero todos se encuentran a medio camino entre el ascensor y la máquina de café. A veces resultan exitosos y se encuentran muy próximos a esta última en lo que se refiere a contacto directo y abierto entre los participantes. Últimamente se ha puesto de moda el co-working. El co-working no solo pretende compartir los costes de oficina o instalaciones de varios profesionales o emprendedores. También pretende que se produzca un enriquecimiento mutuo de ideas. Algunos gestores de centros de co-working son conscientes de esta circunstancia, del valor añadido que proporciona y de la diferenciación que supone para su negocio. Recientemente, uno de estos gestores comentaba con preocupación que en su centro había usuarios procedentes mayoritariamente de una especialidad profesional, y que buscaban desesperadamente incorporar clientes de otros sectores para enriquecer su actividad.

Relación personal
Ya existen en España algunas asociaciones que intentan institucionalizar el co-working y profesionalizarlo. Uno de los aspectos más interesantes es que los y las co-workers o candidatas y candidatas a co-workers se muestran con un perfil en Internet volviéndose fácilmente accesibles a todos quienes quieran contactar con ellos para intercambiar ideas y conocimientos. El potencial de la red no sustituye, sin embargo, al contacto directo y la convivencia en los centros de co-working que de manera progresiva se están implantando por toda la geografía. No parece haber muchos datos y estudios sobre la actividad del co-working, pero ya se ha celebrado al menos una conferencia a nivel nacional y se ha anunciado la publicación sobre las primeras cifras, lo que promete ser más que

interesante, ya que muchos emprendedores podrían inclinarse por esta modalidad para impulsar, crecer e innovar en sus negocios actuales o futuros. Un elemento de unión en el centro de co-working es la impresora, pero no fomenta la relación personal tanto como la máquina del café. Además, ya casi nadie imprime. Aunque es evidente que compartir espacios, instalaciones, herramientas y servicios predispone a la comunicación, al intercambio de ideas y al cambio, la creatividad y la innovación. Puede que la impresora desaparezca, pero si no hay máquina de café, al menos habrá cafetera. El bar no es buen sitio, demasiado ruidoso y con interferencia frecuente de ajenos. Quizás la excepción sea la tertulia, pero volvemos a un escenario probablemente endogámico. El hecho de juntar en un mismo sitio a pintores, escultores y escritores, por ejemplo, produce lo que el escritor Antonio Gala denomina "una fecundación cruzada" de las artes resultante en una explosiva creatividad innovadora. Esta modalidad del co-working que puede aplicarse a todas las

"Muchos emprendedores podrían inclinarse por esta modalidad para impulsar, crecer e innovar en sus negocios"

actividades del conocimiento y la producción es, como ya hemos dicho, una característica fácilmente reconocible en la máquina del café dónde se encuentran personas de diferentes ámbitos en un ambiente distendido y abierto, pero suficientemente cercano al trabajo. Por cierto, para los que están saturados con tanto término anglosajón, una posible traducción de co-working es "entornos colaborativos", quizás la mejor definición de los lugares y ambientes que hemos descrito anteriormente. Esta acepción del co-working recuerda tremendamente a lo que hoy en día supone el nuevo paradigma de desarrollo tecnológico que ya no es la pura transferencia de tecnología del investigador a la empresa usuaria, sino el desarrollo conjunto desde el principio de la I+D e Innovación para cada proyecto. Ya sea café, té, zumos o caldo gallego, no desperdicie nunca la oportunidad de entablar contacto con personas de áreas del saber o la actividad lo más lejanas posibles a la suya propia, lo que seguramente le enriquecerá intelectualmente y, muy probablemente, le permitirá innovar en su propia actividad.

Viene de página I

gas no convencional están dando sus primeros pasos, con notables diferencias por país. Mientras Francia y Alemania han establecido moratorias a esta técnica, en Polonia se han lanzado a los brazos del fracking y Reino Unido ha aprobado las primeras experiencias.

División

En España, los proyectos de búsqueda de gas mediante fracking se dan sobre todo en la mitad norte, aunque también en el Valle del Guadalquivir y puntos de Castilla-La Mancha, Murcia, Comunidad Valenciana y el archipiélago canario. En total, más de una veintena de empresas han obtenido licencia, sumando una extensión total de 400.000 hectáreas, la mayor parte en el Valle del Ebro.

El fracking solo está dando pasos preliminares en nuestro país, aún no hay extracción, sin embargo, al producirse el tránsito del papel al campo de trabajo, el rechazo comienza a generalizarse, con campañas ciudadanas desde municipios y asociaciones. En el País Vasco, por ejemplo, casi todos los grupos políticos han acabado mostrando su oposición, mientras el PSE mantiene la postura favorable con matices al fracking de la etapa de Patxi López como lehendakari. El anterior Gobierno vasco concedió a la Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi un permiso de investigación por seis años en 50.000 hectáreas.

En Cantabria, por su parte, hay concedidas seis licencias de fracking, que afectan a un tercio del territorio, pero el gobierno autonómico (PP) podría prohibir por ley esta práctica, como ha hecho Aragón, con el apoyo de PRC y PSOE, y en contra del Ministerio de Industria. El ministro José Manuel Soria aseguró en diciembre en el Parlamento que "el Gobierno continuará autorizando las extracciones de gas no convencional a través de la técnica del fracking, siempre que se

cumplan las cautelas medioambientales y la normativa europea".

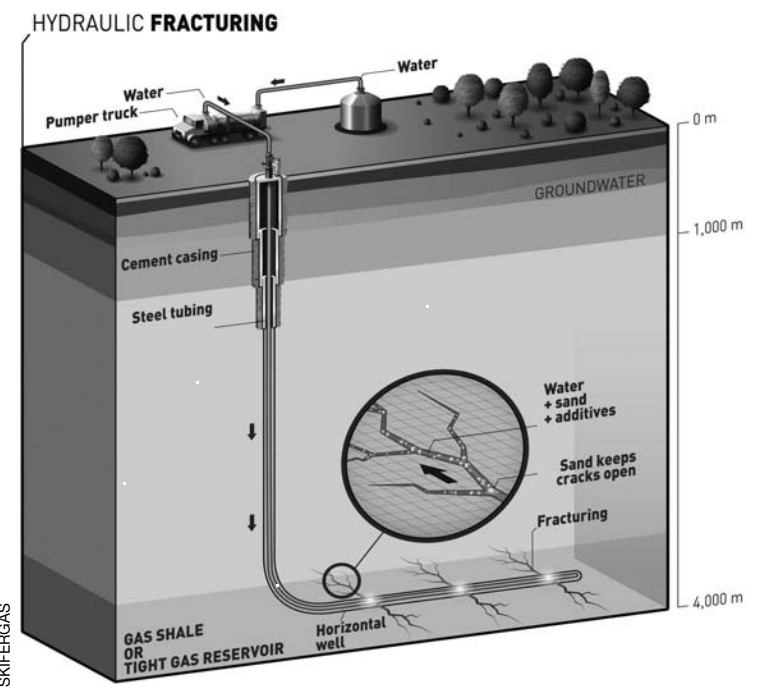
Ingraffea considera "ilógico y contradictorio" que un país como España, "que en los últimos años ha invertido tanto en energías renovables y en reducir su contribución al cambio climático, considere la posibilidad de la fracturación hidráulica", en palabras a EFE.

Entre las razones del experto para desaconsejar el fracking en nuestro país destacan el "enorme" coste de las infraestructuras necesarias, la ingente cantidad de agua necesaria y la importación de mano de obra estadounidense, la más experta, en lugar de la creación de puestos de trabajo nacionales. "Si España abriera las puertas al fracking estaría asumiendo el mismo riesgo que un bebé abandonado en un bosque de lobos".

El Parlamento Europeo hasta ahora ha dictaminado que sean los propios estados quienes decidan explotar sus recursos de gas no convencional mediante fracking. Una decisión que la directora de la Agencia Europea de Medio Ambiente (AEMA), Jacqueline McGlade, considera desacertada.

La directora estima que esta práctica tiene efectos transnacionales, en los recursos naturales y en los ciudadanos de otros países. "Necesitamos una norma europea que asegure que eso no va a ocurrir", declaraba recientemente a EFE la científica británica. McGlade está de acuerdo con quienes consideran que la fractura hidráulica no es tan viable económicamente como la gente cree, puesto que "requiere una enorme inversión, que sólo sería rentable si hubiese grandes recursos".

"España importa casi el 100% del gas que consume", contra-ponen como idea desde Shale Gas España, plataforma española sobre la exploración y desarrollo del shale gas. "Seguir pagando miles de millones para importar más y más gas bordea la locura económica".



Esquema de extracción de gas mediante fracking o fractura hidráulica.

Así se realiza el 'fracking'

- 1- El fracking requiere la perforación de una red de pozos en la zona de prospección.
- 2- Por estos pozos se inyecta agua, mezclada con arena y productos químicos, a presión, con el fin de fracturar las rocas que albergan el gas en pequeñas burbujas.
- 3- Las perforaciones mínimas alcanzan los 2.000 m y pueden llegar hasta 5.000 m.
- 4- Se requiere el empleo de entre 7 y 15 millones de litros de agua por pozo, unos 300 litros por segundo, hasta 100 veces más que un pozo convencional, según algunos cálculos.
- 5- Una vez fracturadas las rocas por la presión, el gas se libera y se bombea a la superficie, donde se almacena.
- 6- La malla de pozos se desplaza, avanzando en forma de frente a medida que el gas de la roca va siendo recuperado.

COMUNICACIONES

China lanza su propio GPS

BDS es el nombre del sistema de navegación por satélite fabricado por China y que aspira a arrebatarle más del 70% de cuota de mercado en el gigante asiático al más extendido Sistema de Posicionamiento Global (GPS). El sistema chino ha comenzado a proporcionar servicios de posicionamiento, navegación y mensajes cortos, entre otros, a usuarios civi-

les de China y otras zonas cercanas de la región Asia-Pacífico. Según Ran Chengqi, director de la Oficina de Navegación por Satélite de China, el sistema tiene una precisión de posicionamiento de diez metros, una exactitud de velocidad de 0,2 m/seg y una precisión de tiempo unidireccional de 50 nanosegundos. "Esperamos que las industrias

basadas en el BDS lleguen a controlar entre el 15 y el 20% del mercado mundial en 2015", explica Chengqi. China lanzó su primer satélite para el sistema BDS en el año 2000 y desde 2003 se ha venido probando una versión preliminar en ámbitos como el control del tráfico, los pronósticos meteorológicos y la prevención de desastres naturales.